

## ÍNDICE GERAL

Agradecimentos .....	13
Prefácio .....	15
Glossário de termos e abreviaturas .....	17
Resumo Palavras-Chave e Conteúdo do Livro .....	27
Summary and Key Words .....	35

### **CAPÍTULO I**

#### **NOÇÃO, DELIMITAÇÃO E RELEVÂNCIA DO TEMA**

1. Introdução .....	41
2. Dois modelos de «procurement público» .....	42
3. Os «procurement», tradicional e PPP/PFI .....	44
4. O Conceito de PPP-Parceria Publico Privada .....	46
5. Fora do conceito de PPP/PFI .....	59
6. Dentro do conceito de PPP/PFI .....	62
7. A experiência das PFI no Reino Unido e EUA .....	66
8. A experiência das PFI em Portugal .....	70
9. Opiniões críticas e cépticas .....	74

### **CAPÍTULO II**

#### **O «PROCUREMENT» TRADICIONAL**

1. Introdução ao capítulo .....	81
2. O «procurement» tradicional .....	82
3. Vícios e limitações do «procurement» tradicional .....	83

### **CAPÍTULO III**

#### **O «PROCUREMENT PPP/PFI»**

1. Introdução ao capítulo .....	99
2. O modelo prescritivo e contingencial de «procurement» PPP/PFI .....	100
3. AS COMPONENTES BÁSICAS DO MODELO .....	113
3.1 «OBC-Outline Business Case» .....	113
3.2 O «FBC-Full Business Case» .....	115
3.3 O «PSC-Public Sector Comparator» .....	116
3.4 O «vfm-Value for the money» .....	119

3.5	A avaliação financeira e económica .....	123
3.6	A gestão negocial do risco .....	135
3.7	O sistema de preço-facturação-pagamento .....	140
3.8	O processo global .....	148
3.9	A estrutura dos intervenientes .....	153
3.10	A estrutura contratual .....	168
3.11	A fase de concurso .....	180
4.	Aspectos contabilísticos e orçamentais .....	204
5.	A perspectiva do sector privado .....	208
6.	O quadro legal em Portugal .....	212
7.	O quadro legal na União Europeia .....	232
8.	Ponto da situação: riscos e benefícios .....	244

#### **CAPÍTULO IV**

##### **PRINCÍPIOS DE BOA PRÁTICA NA AUDITORIA ÀS PPP/PFI**

1.	Introdução .....	251
2.	A responsabilidade e competência da SAI .....	255
3.	O planeamento e a oportunidade da auditoria .....	259
4.	A configuração do projecto .....	263
5.	A gestão na fase de concurso .....	274
6.	Adjudicação e contratação .....	285
7.	Avaliação do VFM .....	293
8.	A gestão e execução contratual .....	298

#### **CAPÍTULO V**

##### **CONCLUSÕES**

1.	Os dois modelos de «procurement» público .....	303
2.	O «procurement» tradicional .....	304
3.	O modelo prescritivo e contingencial de «procurement» PPP/PFI .....	309
4.	O modelo normativo de auditoria ao «procurement» PPP/PFI	316
5.	Verificação prática das vantagens das PPP/PFI .....	320
6.	Questões de fundo que ficam por responder .....	329

<b>BIBLIOGRAFIA</b> .....	<b>331</b>
---------------------------	------------