

ÍNDICE SISTEMÁTICO

PARTE A - Fundamentos da Contabilidade Analítica e de Gestão

Capítulo I - Âmbito e Objetivos da Contabilidade Analítica e de Gestão.....	27
1. Breve História da Contabilidade Analítica	29
1.1. Primórdios da Contabilidade de Custos.....	29
1.2. A Revolução Industrial e as necessidades de custeio.....	31
1.3. A normalização contabilística e a Contabilidade Analítica	32
2. A Contabilidade Analítica em Portugal.....	35
2.1. O surgimento da Contabilidade de Custos	35
2.2. A época da Contabilidade Industrial	38
2.3. O período da normalização contabilística	43
3. A Contabilidade Geral e a informação para a gestão	44
4. Objetivos e características da Contabilidade Analítica e de Gestão	48
4.1. Contabilidade Geral e Contabilidade Analítica.....	48
4.2. O processo gestivo e a Contabilidade de Gestão	50
4.3. Características da Contabilidade Analítica	53
4.4. A Contabilidade Analítica e a formação dos preços	53
4.5. A pormenorização dos custos/gastos	54
5. A Contabilidade Analítica e o Modelo de Normalização Contabilística.....	56

6. A Contabilidade Analítica e a Contabilidade Pública	59
7. Problemas e casos de aplicação	61
7.1. Temas a desenvolver.....	61
7.2. Sociedade Industrial X.....	61
7.3. Empresa Fabril X.....	62
7.4. Sociedade Sócio Cultural.....	63
7.5. Empresa Industrial Alfa.....	63
8. Bibliografia	67
Capítulo II - Conceitos Fundamentais da Contabilidade Analítica.....	69
1. Conceitos económico-financeiros: proveitos, receitas e recebimentos; custos, despesas e pagamentos; os conceitos de rendimentos e de gastos.....	71
2. Hierarquia dos custos: custo industrial, complexo e económico-técnico	74
2.1. Objeto dos custos	74
2.2. Componentes do custo industrial	75
2.3. Custo industrial, complexo e económico-técnico	76
3. Custos dos produtos e gastos dos períodos	77
4. Tratamento das informações contabilísticas para controlo	80
4.1. Classificação por naturezas	80
4.2. Classificação por centros de responsabilidade	80
4.3. Custos diretos e indiretos	81
4.4. Gastos reais e básicos	82
4.5. Gastos fixos e variáveis	83
4.6. Outras classificações de gastos	84
5. A empresa como sistema	85
6. Os subsistemas de produção e de custos industriais	88
7. Extensão do modelo de cálculo dos custos industriais ás empresas agrícolas e de prestação de serviços	89
8. Problemas e casos de aplicação	91
8.1. Temas a desenvolver	91
8.2. Empresa Pagatudo, Lda	91
8.3. Sociedade Temporal, Lda	92
9. Bibliografia	93
Capítulo III - Os Componentes do Custo de Produção	95
1. Evoluçãodos produtos na indústria transformadora. Regimes de fabrico.....	97

2. As matérias	99
2.1. Tipos de matérias	99
2.2. Planeamento dos consumos	99
2.3. Aquisição e receção das matérias	102
2.4. Controlo das matérias em armazém	102
2.5. Contabilização	105
3. A mão de obra	110
3.1. Âmbito	110
3.2. Determinação e controlo dos tempos de trabalho	111
3.3. Processamento dos vencimentos	116
3.4. Periodização dos encargos sociais	117
3.5. Contabilização	118
4. Os gastos gerais de fabrico	119
4.1. Tipos de gastos	119
4.2. Periodização de certos gastos gerais de fabrico	122
4.3. Imputação dos gastos gerais de fabrico	124
4.4. Contabilização	128
5. Os gastos não industriais	129
6. Problemas e casos de aplicação	131
6.1. Temas a desenvolver	131
6.2. Sociedade Fabril, Lda.....	131
6.3. Malas Alfacinha, Lda.....	133
6.4. Tesouraria.....	134
6.5. Teste de resposta V/F.....	135
7. Bibliografia	136

Parte B - Métodos de Custeio

Capítulo IV - Apuramento do Custo de Produção	139
1. Introdução	141
2. O método direto ou de custos específicos	141
2.1. Definição	141
2.2. Funcionamento	142
2.3. Documentação	144
3. O método indireto ou de custos por processos	150
3.1. Definição	150
3.2. Funcionamento	150
3.3. Documentação	152
4. O método misto	152

5. Definição de uma classe 9 - Contabilidade Interna	153
5.1. Lista de contas	153
5.2. Âmbito e movimentação das contas	155
6. Problemas e casos de aplicação	158
6.1. Temas a desenvolver	158
6.2. SOPI, Lda	158
6.3. MOVIL, Lda	162
7. Bibliografia	164
Capítulo V - Produção Conjunta e em Curso de Fabrico	165
1. Produção conjunta	167
1.1. Caracterização	167
1.2. Coprodutos e subprodutos	169
2. Repartição dos custos conjuntos.....	170
2.1. Custo unitário médio	170
2.2. Média ponderada	171
2.3. Preço de venda relativo	172
2.4. Subprodutos.....	173
3. Produção defeituosa.....	177
4. Valorimetria dos produtos em curso de fabrico	180
4.1. O cálculo das unidades equivalentes.....	180
4.2. O FIFO.....	182
4.3. O LIFO.....	183
4.4. O custo médio	183
4.5. O método de percentagem de acabamento.....	184
5. Problemas e casos de aplicação.....	191
5.1. Temas a desenvolver.....	191
5.2. Teste de resposta V/F.....	191
5.3. Quimical, SA	191
5.4. Sociedade Química Granel, SA.....	193
5.5. Sociedade Alfa, Lda.....	195
5.6. Empresa de Descasque, SA	197
5.7. Quimifabril, SA	198
5.8. Sociedade Industrial de Motores, Lda.	199
5.9. Norteamêndoa, SA	200
5.10. Sabatina, SA	201
5.11. Empresa X	204
5.12. Montanorte, Lda.....	205
5.13. Fabricentro, SA	207
5.14. Panta, SA	208
6. Bibliografia	210

Capítulo VI - Centros de Gastos	211
1. Divisão funcional dos gastos	213
2. Centros de gastos. Centros Principais e Auxiliares.....	214
2.1. Centros de gastos	214
2.2. Classificação dos centros de gastos	217
3. Repartição dos Gastos pelos Centros. Reembolsos	219
3.1. Repartição primária dos gastos	219
3.2. Exemplo de repartição primária	220
3.3. Repartição secundária dos gastos. Reembolsos	226
3.4. Prestações recíprocas	227
3.5. Exemplo de repartição secundária dos gastos	228
4. Análise de algumas naturezas de gastos	234
5. Mapas de apuramento do custo de produção	240
5.1. Mapa dos gastos de transformação.....	240
5.2. Mapa dos gastos de produção	242
6. Problemas e casos de aplicação	245
6.1. Temas a desenvolver	245
6.2. Auto-Transportadora, Lda	245
6.3. Panisol, Lda.....	246
6.4. Empresa Beta	248
6.5. Empresa M	250
6.6. Empresa Industrial Gama, Lda.....	252
6.7. Cerâmica Alcoa, Lda	253
6.8. Minorte, SA	255
6.9. Empresa Fabril de Santarém	257
6.10. Metalsul, SA	259
7. Bibliografia	264

Parte C - Sistemas de Custeio

Capítulo VII - Custeio Total e Variável. Custeio Racional	267
1. Introdução	269
2. Custos totais reais	269
3. Custos totais básicos	272
4. Custos variáveis básicos	275
5. Custeio racional	275
6. Custeio direto	278

7. Problemas e casos de aplicação	281
7.1. Temas a desenvolver	281
7.2. Empresa de Produtos Químicos, SA	281
7.3. Empresa AP, Lda.....	281
7.4. Empresa de Rações, SA	283
7.5. Empresa Enigma, Lda	284
7.6. Empresa Campina	285
8. Bibliografia	287
Capítulo VIII - O Custeio Baseado nas Atividades (ABC)	289
1. Introdução.....	291
2. A repartição tradicional dos gastos e o ABC	291
3. O ABC e o método dos centros de gastos	298
4. As atividades e os indutores de gastos	300
5. Comentários críticos.....	303
6. Problemas e casos de aplicação.....	306
6.1. Responda às seguintes questões	306
6.2. Empresa BAC	306
6.3. Empresa Abaco, Lda.....	306
6.4. AC Consulting, SA	308
7. Bibliografia	310
Capítulo IX - Custos Padrões	311
1. Introdução	313
2. Vantagens dos gastos padrões	314
3. Distingões entre padrões e orçamentos	316
4. Tipos de padrões	316
5. O padrão matérias	317
6. O padrão mão de obra	320
7. O padrão gastos gerais de fabrico	323
7.1. Definição	323
7.2. Orçamento flexível	325
7.3. Os desvios de gastos gerais de fabrico	327
8. Tratamento contabilístico dos desvios	330

9. Problemas e casos de aplicação	334
9.1. Temas a desenvolver	334
9.2. Candle, SA	334
9.3. Sociedade Beta, Lda	335
9.4. Empresa do Sul, SA	336
9.5. Sociedade X, Lda	339
10. Bibliografia	340
 Parte D - A Implementação da Contabilidade Analítica	
Capítulo X - Sistemas de Contas	343
1. Introdução	345
2. Sistema único indiviso	346
3. Sistema único diviso	354
4. Sistema duplo contabilístico	354
5. Sistema duplo misto	363
6. Problemas e casos de aplicação	364
6.1. Temas a desenvolver	364
6.2. Empresa Alva, SA	364
6.3. Empresa Gasfomento, SA	366
7. Bibliografia	368
Capítulo XI - A Organização da Contabilidade Analítica	369
1. Os desafios enfrentados pelos gestores das empresas	371
2. O papel da contabilidade analítica	373
3. A contabilidade analítica e o sistema de informação	374
4. Fases da implementação da contabilidade analítica	379
5. Modelos de contabilidade analítica	382
6. Informatização da contabilidade analítica de uma oficina	393
7. Problemas e casos de aplicação	394
7.1. Temas a desenvolver	394
7.2. Metalsul	395
8. Bibliografia	396

Parte E - A Contabilidade Analítica e a Tomada de Decisões

Capítulo XIII - Relações Gastos/Volume/Resultados	399
1. Alternativas de custeio e de resultados	401
1.1. Exemplo prático de custeio.....	401
1.2. Resultados – Vendas inferiores à produção	405
1.3. Resultados – Vendas iguais à produção	405
1.4. Resultados – Vendas superiores à produção	406
2. A variabilidade dos gastos	407
3. Ponto crítico das vendas	410
4. A Margem de Contribuição e de Segurança	412
5. Ponto crítico para múltiplos produtos.....	416
6. Limitações do Ponto Crítico	422
7. Problemas e casos de aplicação	424
7.1. Temas a desenvolver	424
7.2. Sociedade X	424
7.3. Empresa L	425
7.4. Sociedade Beta, SA	425
7.5. Sociedade de Petroquímica, SA.....	426
7.6. Sociedade Fabril Omega, SA.....	427
7.7. Empresa Agro Idanha	428
7.8. Empresa T	428
7.9. Empresa do Oeste.....	429
8. Bibliografia	431
Capítulo XIII - A Informação Contabilística e a Tomada de Decisões.....	433
1. O processo de tomada de decisão	435
2. A incerteza na tomada de decisão.....	436
3. O EVA – <i>Economic Value Added</i>	439
4. Os gastos e a gestão de <i>stocks</i> . O <i>just-in-time</i>	441
5. Os gastos e a gestão da qualidade.....	449
6. Os gastos e os preços de transferência.....	450
7. Problemas e casos de aplicação.....	453
7.1. Temas a desenvolver	453
7.2. Empresa da Manhã	453
7.3. Empresa Portucale	453
7.4. Empresa FermentoPão	454
7.5. Empresa Manpa	454

8. Bibliografia	456
 Parte F - A Gestão Orçamental e Avaliação do Desempenho	
Capítulo XIV - Planeamento e Orçamentos	459
1. A Gestão Orçamental	461
2. Vantagens da Gestão Orçamental	468
3. Orçamentos da empresa	469
4. Orçamento rígido e flexível	472
5. Desvios	473
6. Orçamento de Base Zero	474
7. Problemas e casos de aplicação	477
7.1. Temas a desenvolver	477
7.2. Sociedade de Construções de Nordeste	477
8. Bibliografia	483
 Capítulo XV - Os Orçamentos de Exploração	 485
1. O orçamento de vendas	487
1.1. O mercado da empresa	487
1.2. O orçamento de vendas	488
1.3. O caso da Sociedade Industrial de Moagem	492
2. O orçamento dos gastos comerciais	500
2.1. Gastos variáveis	500
2.2. Gastos fixos	503
3. O orçamento dos inventários de produtos acabados	504
3.1. A política de aprovisionamento	504
3.2. O orçamento dos "stocks" de produtos acabados	504
4. O orçamento dos gastos de produção	507
4.1. O programa de fabrico	507
4.2. A previsão dos consumos	508
5. O orçamento dos custos de transformação	512
5.1. A previsão da atividade das secções fabris	512
5.2. Os orçamentos dos gastos das secções	513

6. O orçamento das compras e dos "stocks" de matérias	518
6.1. A previsão de compras	518
6.2. O orçamento dos "stocks" de matérias	519
7. Problemas e casos de aplicação	521
7.1. Temas a desenvolver	521
7.2. Empresa Z	521
7.3. Quimilor, SA	522
7.4. Empresa X	523
7.5. Empresa Alive, SA	533
8. Bibliografia	536
Capítulo XVI - Os Orçamentos de Investimentos e Financeiro	537
1. O orçamento de investimentos	539
1.1. Conceito de projeto de investimento	539
1.2. Fases dos projetos de investimentos	540
2. Os orçamentos dos gastos não industriais	542
3. O orçamento de tesouraria	544
4. O orçamento financeiro	549
5. A Demonstração de resultados previsional	553
6. O balanço previsional	555
7. A demonstração previsional dos fluxos de caixa	558
7.1. Introdução	558
7.2. O ciclo de exploração e os fluxos de caixa	558
7.3. Principais características	559
7.4. Métodos de elaboração	561
7.5. Caso prático	563
8. Problemas e casos de aplicação	566
8.1. Temas a desenvolver	566
8.2. Empresa Q	566
8.3. Empresa Quelhas, SA	568
8.4. Empresa X	569
8.5. Empresa Alive, SA	570
9. Bibliografia	572

Capítulo XVII - O Controlo dos Orçamentos. Desvios	573
1. Os desvios de vendas	575
2. Os desvios dos gastos comerciais	579
2.1. Gastos variáveis	579
2.2. Gastos fixos	581
3. Os desvios de compras	582
4. Os desvios dos gastos de transformação	584
5. Os desvios do orçamento de custos de produção	594
6. O controlo do orçamento de investimentos	598
7. Os desvios dos gastos administrativos	601
8. Os desvios dos resultados	606
9. Problemas e casos de aplicação	612
9.1. Temas a desenvolver	612
9.2. Rações a Granel,SA	612
9.3. Empresa T	613
9.4. Empresa K	614
9.5. Marmorex,SA	617
9.6. Carnex,SA	620
9.7. Empresa Quimical, Lda	622
9.8. Empresa W	625
9.9. Empresa X	629
10. Bibliografia	633
 Capítulo XVIII - Sistema Orçamental e a Avaliação do Desempenho	 635
1. O controlo de gestão em ambiente incerto	637
1.1. A incerteza e o risco ligado ao controlo de gestão	637
1.2. Medidas de combate à incerteza e ao risco inerente	639
2. O <i>tableau de bord</i>	643
3. O <i>Balanced Scorecard</i>	647
4. Os orçamentos e a avaliação do desempenho.....	652
5. Os Recursos humanos no controlo de gestão.....	655
6. O papel do <i>controller</i>	657
7. Problemas e casos de aplicação	658

7.1. Temas a desenvolver	658
7.2. Empresa POLIBRINQUEDOS	658
8. Bibliografia	659

APÊNDICE - Soluções dos problemas e casos de aplicação

Capítulo I	665
Capítulo II	672
Capítulo III	675
Capítulo IV	681
Capítulo V	684
Capítulo VI	705
Capítulo VII	727
Capítulo VIII	731
Capítulo IX	735
Capítulo X	741
Capítulo XII	751
Capítulo XIII	758
Capítulo XV	761
Capítulo XVI	785
Capítulo XVIII	828